

ŠIAULIŲ LOPŠELIS – DARŽELIS „AUKSINIS RAKTELIS“, 190529538

2016-2018-ųjų METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Išorinės aplinkos analizė

Politiniai–teisiniai veiksniai.

Šiaulių lopšelis-darželis „Auksinis raktelis“ savo veiklą grindžia šiais dokumentais: Lietuvos Respublikos Konstitucija, Vaiko teisių konvencija, Valstybės pažangos strategija „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, kuri yra pagrindinis valstybės plėtros strateginis dokumentas, Valstybės ilgalaikės raidos strategija (2002), Valstybinė švietimo 2013–2022 metų strategija, Šešioliktosios vyriausybės 2012–2016 metų programa, Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo plėtros 2011–2013 metų programa, 2007-2016 metų Šiaulių miesto strateginiu plėtros planu, kuris 2011 m. gruodžio 22 d. patvirtintas Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-334, Šiaulių lopšelio-darželio „Auksinis raktelis“ nuostatais bei kitais dokumentais.

Ekonominiai veiksniai.

Priešmokyklinio ir ikimokyklinio ugdymo finansavimas pagerėjo nuo 2011 metų sausio 1 dienos atsiradus mokinio krepšeliui.

Ikimokyklinių ugdymo įstaigų ugdymo kokybė, funkcionavimas, materialinė bazė tiesiogiai priklauso nuo šalies ekonominės būklės, švietimo finansavimo lygio ir savivaldybės skiriamų finansavimo lėšų.

Lopšelio-darželio „Auksinis raktelis“ veiklos organizavimui pagal įstaigos programas (krepšelis) skirta:

2013 m. – 256,3 tūkst. Lt. (74,2 tūkst. eur.);

2014 m. – 278,9 tūkst. Lt. (80,8 tūkst. eur.);

2015 m. – 100,6 tūkst. eur.

Socialiniai veiksniai.

Nuo socialinių ekonominių veiksnių šalyje priklauso šeimų gyvenimo kokybė. Dėl to Zoknių mikrorajone kasmet tėvų socialinė padėtis kinta:

2013 m. socialinės rizikos šeimų įstaigoje – 4, socialiai remtinų šeimų įstaigoje – 20;

2014 m. socialinės rizikos šeimų įstaigoje – 5, socialiai remtinų šeimų įstaigoje – 19;

2015 m. socialinės rizikos šeimų įstaigoje – 9, socialiai remtinų šeimų įstaigoje – 9.

Lopšelyje-darželyje stebima ir analizuojama vaikų sveikatos būklė:

I sveikatos grupės vaikų yra: 2013 m. - 49%, 2014 m. - 41 %, 2015 m.- 41%.

II sveikatos grupės 2013 m. - 48 %, 2014 m. - 69%, 2015 m.- 57,9%.

III sveikatos grupės 2013 m. - 3 %, 2014 m. - 5%, 2015 m. - 1,1%.

30 vaikų turi kalbos, kalbėjimo ir komunikacijos sutrikimų.

Vaikų sveikatos indeksas per paskutinius 3 metus gerėja. Didžioji ikimokyklinio amžiaus vaikų dalis yra II sveikatos grupės, kuriai priskiriami sveiki, bet turintys nedidelių anatomiinių ar funkcinų nukrypimų vaikai. Lopšelyje-darželyje periodiškai ir efektyviai vykdoma sveikatos priežiūra bei švietėjiškas darbas su ugdytinių tėvais. Nuo 2015 m. rugsėjo 1 d. iki 2015 m. gruodžio

31 d. lopšelyje darželyje papildomai teikiamos visuomenės sveikatos priežiūros specialisto paslaugos.

Su ugdytiniais turinčiais kalbos ir komunikacijos sutrikimų dirba logopedas. Nuo 2014 m. įstaigoje vykdomas tarptautinis projektas „Vaiko kelias į gražią kalbą“.

Reikalingas judesio korekcijos specialistas, socialinis pedagogas.

Technologiniai veiksniai.

Siekiant sudaryti sąlygas švietimo specialistams naudotis jų darbui reikalingais duomenimis, sukurta Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS). 2010 m. pradėta dirbti su Mokinių registravimo sistema, nuo 2011 m. prisijungta prie Pedagogų registro. Lopšelyje – darželyje „Auksinis raktelis“ yra trys spausdintuvai ir vienas spalvotas spausdintuvas, du kopijavimo aparatai, laminavimo aparatas, grupėse įdiegtas bevielis internetas. Atnaujinome kompiuterinę įrangą: įsigijome tris procesorius į direktoriaus pavaduotojos, buhalterės, raštinės vedėjos kabinetus. Nupirkta monitorius. 2015 m. įstaiga įsigijo multimediją.

Vidinės aplinkos analizė

Organizacinė struktūra.

Lopšelis-darželis „Auksinis raktelis“ yra bendros paskirties ikimokyklinio ugdymo įstaiga, kurioje veikia 6 grupės: iš jų 1 ankstyvojo amžiaus grupė, 4 ikimokyklinio amžiaus grupės, 1 priešmokyklinio ugdymo amžiaus grupė. Penkios grupės dirba 10.5 val., viena grupė dirba 12 val.. Įstaigą gali lankyti 115 ugdytinių.

Ugdytiniai. Vaikų skaičius lopšelyje-darželyje 2015 m. rugsėjo mėn. 1 dienos duomenimis - 120. Iš jų mergaičių - 63, berniukų – 57. Pagal gimimo metus: 1-3 m. – 23, 3 m. – 36, 4 m. – 18, 5 m. – 23, 6 m. – 19. 2015 m. rugsėjo mėnesio 1 d. priimta 36 nauji vaikai, į mokyklą išėjo 22 vaikai. Daugiausiai naujų vaikų priimta 1 – 3 m. amžiaus. Eilėje šiuo metu įrašyti 48 vaikai.

Lopšelyje-darželyje „Auksinis raktelis“ veikia Pedagogų taryba, Įstaigos taryba, Metodinė darbo grupė. Ugdymo uždavinius padeda įgyvendinti mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacinė komisija, Vaiko gerovės komisija, vidaus audito darbo grupė.

Įstaigoje vykdoma ankstyvojo ir ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymo programa „Vaikystės spalvos“. Priešmokyklinės grupės ugdytiniai ugdomi vadovaujantis Priešmokyklinio ugdymo priemonių komplektu „OPA PA!. Tęsimas ugdymas pagal socialinių įgūdžių programą „Zipio draugai“. Veikia papildomo ugdymo: anglų kalbos būrelis. Aktyviai vykdomas ilgalaikis projektas „Sugaukim saulės juoką“. Įstaigoje vykdoma vaikų sveikatos stiprinimo ir saugojimo programa „Sveikatos abėcėlė“. Darželio bendruomenė dalyvauja tarptautiniame projekte „Vaiko kelias į gražią kalbą“.

Žmogiškieji ištekliai.

Nuo 2015 m. rugsėjo 1 d. lopšelyje-darželyje patvirtinti 28,94 etatai.

Dirba 28 darbuotojai. Iš jų 27 moterys. 15 technikinio personalo ir 13 pedagogų (direktorius, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, neformaliojo ugdymo mokytojas, logopedas, 9 auklėtojos).

Išsilavinimas: aukštasis – 10 (76,9 %), aukštesnysis – 3 (23,1%). Atestuotų pedagogų – 10 (76,9 %). 7 auklėtojos turi vyresniojo auklėtojo kvalifikacinę kategoriją, 3 (23,1%) pedagogai neatestuoti.

2015 m. duomenimis pedagogų, turinčių darbo stažą:

- iki 15 m. – 3 (23,1 %),

- 15 m. ir daugiau – 10 (76,9%).

2015 m. priimta naujų darbuotojų - 2, iš jų 1 pedagogas. Atleisti – 2 darbuotojai, iš jų pedagogų 1. Direktorius turi trečią vadybinę kvalifikacinę kategoriją, 31 metų pedagoginį darbo stažą, iš kurio 28 metus dirba vadybinį darbą, išsimokslinimas – aukštasis.

Direktoriaus pavaduotojas ugdymui turi 33 metų pedagoginį darbo stažą, išsimokslinimas – aukštesnysis. Direktoriaus pavaduotoja ugdymui turi trečią vadybinę kvalifikacinę kategoriją, 21

metus dirba vadybinį darbą. Kiekvienais metais tikslinama mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacijos programa. Pedagogai kvalifikaciją kelia atsižvelgdami į įstaigos tikslus, uždavinius, prioritetus.

Planavimo sistema.

Lopšelio-darželio darbo grupė rengia strateginį planą, metinį veiklos planą. Pedagogai rengia metinius ugdymo planus. Rengiami Mokytojų atestacijos komisijos, vidaus audito, Vaiko gerovės komisijos, sveikatinimo ir ūkinio darbo planai.

Finansiniai ištekliai.

Lopšelis-darželis finansuojamas iš Šiaulių miesto savivaldybės biudžeto ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės biudžeto specialiųjų tikslinių dotacijų „Mokinio krepšelio“ ir „Ikimokyklinio krepšelio“ pagal asignavimų valdytojų patvirtintas programų sąmatas, specialiąsias lėšas. Mažėja 2% gyventojų pajamų mokesčio lėšos.

Lopšelio-darželio veikla finansuojama iš Savivaldybės biudžeto lėšų, Valstybės Mokinio krepšelio lėšų bei Spec. programų lėšų.

2014 m. įstaigos veiklai finansuoti iš savivaldybės biudžeto skirta 504,4 tūkst. Lt. (146,1 tūkst. eur.), iš mokinio krepšelio lėšų 278,9 tūkst. Lt. (80,8 eur.), specialiosios programos lėšos – 125,0 tūkst. Lt. (36,2 eur.).

2015 m. įstaigos veiklai finansuoti iš savivaldybės biudžeto skirta 155,3 tūkst. eur., iš mokinio krepšelio lėšų 100,6 tūkst. eur., specialiosios programos lėšos – 39,5 tūkst. eur..

Sėkmingai vykdomi finansiniai įsipareigojimai, įstaiga finansinių įsiskolinimų neturi.

Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos.

Lopšelis-darželis bendradarbiauja su juridiniais ir fiziniais asmenimis (savivaldybe, savivaldybės administracija, švietimo, sveikatos priežiūros, mokslo, kultūros, sporto, teisėsaugos, vaiko teisių apsaugos, psichologine pedagogine tarnyba ir kitomis institucijomis). Bendradarbiaujame su miesto ikimokyklinėmis įstaigomis, Zoknių progimnazija bei kitais socialiniais partneriais.

Įstaigoje kompiuterizuotos 6 darbo vietos, ugdymo reikmėms skiriamas 1 kompiuteris, veikia 3 telefoninio ryšio taškai, nuolatinis internetinis ryšys. Lopšelis-darželis naudoja AB TEO LT, UAB „Telerena“ teikiamomis paslaugomis.

Lopšelio – darželio „Auksinis raktelis“ veiklos viešinimui sukurta el. svetainė <http://www.auksiniraktelis.mir.lt>.

Vidaus darbo kontrolė.

Lopšelyje-darželyje vykdomas pedagoginės veiklos ir darbuotojų priežiūra. Vykdomas veiklos kokybės išorinis vertinimas, pildomas įstaigos veiklos savianalizės protokolas. Lopšelio-darželio finansinę veiklą kontroliuoja Valstybės kontrolės įgaliotos institucijos ir Šiaulių miesto savivaldybės įgalioti asmenys. Įstaigos veiklą prižiūri miesto Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus nustatyta tvarka.

SSGG analizė

Stiprybės

1. Sėkmingai įgyvendinamos ankstyvojo, ikimokyklinio ir priešmokyklinio, socialinių įgūdžių „Zippio draugai“ programos.
2. Nuolat tobulinama ugdomoji aplinka
3. Efektyviai tęsiama komandinio darbo projektinė veikla „Pagaukim saulės juoką“.
4. Sėkmingai įgyvendinama vaikų sveikatos stiprinimo ir saugojimo programa „Sveikatos abėcėlė“.
5. Užtikrinama logopedo pagalba vaikams, turintiems kalbos ir komunikavimo sutrikimų.
6. Dalyvaujame tarptautiniame projekte „Vaiko kelias į gražią kalbą“.
7. Racionalus skirtų asignavimų naudojimas.
8. Glaudus bendradarbiavimas su Zoknių progimnazijos pradinių klasių mokytojais.

Silpnybės

1. Dėl lėšų stokos nepanaikintas lauko baseinas ir pavėsinė.
2. Nelygi lopšelio-darželio teritorijos danga kelia pavojų aktyviam vaikų judėjimui.
3. Nepakankamas teritorijos saugumas, nes tvora neatitinka higienos normų.
4. Silpna bazė vaikų sportinei veiklai lauke.
5. Trūksta inovatyvių ugdymosi priemonių.

Galimybės

1. Modernizuoti įstaigą, siekiant naujų kompetencijų, teikiant informaciją visuomenei ir socialiniams partneriams.
2. Tobulinti teikiamų paslaugų kokybę.
3. Tobulinti pedagogų kompetenciją, diegti inovatyvias idėjas ir ugdymo metodus.
4. Profesionaliai reflektuoti, kritiškai mąstyti, vaikų ugdymo procese naudoti patirtinio mokymosi metodą.
5. Stiprinti įstaigos įvaizdį.
6. Didinti darbuotojų kompiuterinį raštingumą.

Grėsmės

1. Ekonominis nestabilumas skatina migraciją.
2. Įstaigos teritorija neatitinka aktyvaus vaikų judėjimo poreikio.
3. Blogėjanti pastatų būklė, lėti renovacijos tempai.

Sudarant ir įgyvendinant lopšelio-darželio "Auksinis raktelis" strateginį veiklos planą yra įgyvendinamas Šiaulių miesto strateginio plėtros plano strateginis tikslas: pagerinti švietimo paslaugų kokybę ir padidinti jų ir miesto bendruomenės poreikių atitikimą.

1. TIKSLAS: Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo poreikių tenkinimas

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2015-ųjų metų faktas	2016-ųjų metų	2017-ųjų metų	2018-ųjų metų
1. Ugdytinių ugdomų pagal ankstyvojo, ikimokyklinio ugdymo (si) programą skaičius.	100	95	95	95
2. Ugdytinių ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą skaičius	19	20	20	20
3. Vykdomos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programos.	2	2	2	2
4. Kvalifikacijos tobulinimo renginiuose dalyvaujančių ikimokyklinio bei priešmokyklinio ugdymo pedagogų, specialistų bei kitų darbuotojų skaičius	28	28	28	28
5. Vidutiniškai vienam pedagogui tenkantis kvalifikacijos renginių skaičius per metus.	5	5	5	5
6. Įstaigoje vykdomų projektų skaičius	4	4	4	4
7. Edukacinių erdvių atnaujinimas panaudojant MK ir IK lėšas.	100%	100%	100%	100%
8. Ugdytiniai dalyvauja socialinių įgūdžių programoje „Zipio draugai“	19	20	20	20

1.1. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Lopšelyje-darželyje „Auksinis raktelis“ tenkinami vaikų pažintiniai, edukaciniai, socialiniai, prigimtiniai poreikiai skatinantys vaikų aktyvumą, kūrybiškumą, padedant perimti kultūrinės vertybes..

01.01. Vykdyti priešmokyklinį ir ikimokyklinį ugdymą.

Lopšelis-darželis „Auksinis raktelis“ ugdymą organizuoja vadovaujantis „Ikimokyklinio ugdymo metodinėmis rekomendacijomis“. Priešmokyklinės grupės ugdytiniai ugdomi pagal priešmokyklinio ugdymo metodinių priemonių komplektą „OPA-PA“.

Apie lopšelio – darželio veiklą skelbiame internetinėje svetainėje www.auksinis.raktelis.mir.lt.

01.02. Pedagogų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Lopšelyje-darželyje „Auksinis raktelis“ pedagogai kvalifikaciją tobulina seminaruose, kursuose. 2016 m. du pedagogai sieks vyresniojo auklėtojo ir vyresniojo logopedo kategorijos.

2.TIKSLAS. Lopšelio-darželio „Auksinis raktelis“ materialinės techninės bazės stiprinimas.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2015-ųjų metų faktas	2016-ųjų metų	2017-ųjų metų	2018-ųjų metų
1. Išlaikytas pastovus vaikų ir darbuotojų kontingentas (6 grupės, 28 darbuotojai, 28,94 darbuotojų etatai).	Taip	Taip	Taip	Taip
2. Įstaigoje renovuotos patalpos.	1. Atliktas remontas „Pagranduko“ grupėje ir rūbinėlėje. 2. Atliktas remontas salėje. 3. Atliktas remontas „Nykštukų“ grupės tualete.	1. Atlikti remontą vyr. buhalterio kabinete. 2. Atlikti antro aukšto remontą.	1. Atlikti pirmo aukšto remontą. 2. Atlikti remontą „Vyturėlių“ ir „Nykštukų“ grupių prausyklose.	1. Atlikti remontą „Vyturėlių“ grupėje. 2. Po stogo renovacijos atlikti remontą „Vyturėlių“ grupės laiptinėje.
3. Atnaujinta darželio aplinka.	1. Įsigytos vaikų drabužinės spintelės su suoliukais „Pagranduko“ grupėje. 2. Įsigytos kėdutės „Nykštukų“, „Vyturėlių“, „Saulės zuikučių“ grupėms. 3. Įsigyta multimedija. 4. Įsigyta magnetinė lenta logopedo kabinetui. 5. Įsigytos kėdės į salę.	1. Įsigyti video kamerą. 2. Įsigyti foto aparatą. 3. Įsigyti magnetinių lentų grupėms. 4. Įsigyti 2 kompiuterius. 5. Įsigyti 1 kompiuterį slaugytojos kabinetui. 6. Įsigyti Reggio Emilia šviesos stalą.	1. Įsigyti 3 kompiuterius į grupes. 2. Įsigyti 1 kompiuterį logopedo kabinetui.	1. Atnaujinti sporto inventorių.
4. Pagerinti darželio teritorijos estetinį vaizdą.	1. Atnaujinti gėlynai. 2. Į virtuvę įsigytos pjaustymo lentelės.	1. Įsigyti naujų puodų virtuvei ir grupėms.	1. „Kūlverstuko“ grupei įsigyti smėlio dėžę su stogeliu. 2. Įsigyti nešiojamų lauko suoliukų.	1. Panaikinti lauko baseiną ir pavėsinę. 2. Įsigyti virimo katilą.

TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS.

Vadovaujantis švietimo ir mokslo ministro patvirtintais Švietimo aprūpinimo standartais ir kitais teisės aktais, lopšelyje-darželyje kuriama sveika, saugi, higienos normas atitinkanti ugdymo (si) ir darbo aplinka.

02.01. Gerinti įstaigos materialinę bazę.

Lopšeliui-darželiui 31 m. tačiau jis nei karto nebuvo renovuotas ar atliktas kapitalinis remontas. Siekiant gerinti lopšelio-darželio materialinę bazę, reikia atlikti šiuos darbus: panaikinti lauko baseiną ir pavėsinę, atlikti stogo renovaciją, apšiltinti pastatą, aptverti teritoriją higienos normų atitinkančia tvora, nudažyti fasadą. Renovuoti apibėgusias koridoriaus lubas, dviejų grupių laiptines, atnaujinti virtuvės įrangą (įsigyti virimo katilą). Reikalingas remontas buhalterio kabinete. Būtinai sanitarinių patalpų remontas. Reikia pakeisti plyteles prausyklose ir tualetuose, nes esamos suskilusios. Reikia keisti baldus grupių virtuvėlėse, nes esamos spintelės susidėvėjusios. Būtina atlikti rūšio vamzdyno renovaciją, vamzdynas surūdijęs, daug kur praleidžia vandenį.

02.02. Kurti inovatyvias edukacines erdves.

Teikiant kokybiškas švietimo paslaugas būtina modernizuoti ir atnaujinti edukacines erdves. Įsigyti Reggio Emilia šviesos stalą, kompiuterių ir kompiuterinių mokomųjų žaidimų, ugdymo priemonių, žaislų, magnetinių lentų, videokamerą, fotoaparatus, atnaujinti sporto inventorių.

Asignavimų valdytojas

Faina Andrejevienė

SUDERINTA

Šiaulių lopšelio-darželio „Auksinis raktelis“
tarybos pirmininkė

Olesia Kononenko
2015-11-11

SUDERINTA

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėja

Violeta Damskienė
201 - -