

# ŠIAULIŲ LOPŠELIS-DARŽELIS „AUKSINIS RAKTELIS“, 190529538

PATVIRTINTA

Šiaulių lopšelio-darželio „Auksinis raktelis“  
direktorius 2018 m. gruodžio 31 d.  
įsakymu Nr. V-82

## 2019 – 2021 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

### I SKYRIUS VEIKLOS KONTEKSTAS

Šiaulių miesto savivaldybės taryba 2016 m. rugpjūčio 25 d. sprendimu Nr. T – 325 patvirtino 2015-2024 metų Šiaulių miesto strateginį plėtros planą. Šio plano pagrindu parengtas Šiaulių miesto savivaldybės 2018-2020 metų strateginis veiklos planas, kurio tikslas - „Užtikrinti visuomenės poreikius tenkinančių švietimo, kultūros, sporto, sveikatos ir socialinių paslaugų kokybę ir įvairovę“. Įgyvendinant Šiaulių miesto savivaldybės 2018-2020 metų strateginio veiklos plano minėtą tikslą, parengtas Šiaulių lopšelio-darželio „Auksinis raktelis“ 2019-2021 metų strateginis veiklos planas.

Šiaulių lopšelis-darželis „Auksinis raktelis“ yra Šiaulių miesto savivaldybės biudžetinė įstaiga, viešasis juridinis asmuo. Savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo, biudžetinių įstaigų ir kitais įstatymais, Civiliniu kodeksu, Darbo kodeksu, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, Valstybinė švietimo strategija 2013-2022 m., Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Švietimo ir mokslo ministerijos teisės aktais, Šiaulių miesto savivaldybės tarybos priimamais sprendimais, kitais švietimui aktualiais dokumentais bei lopšelio-darželio „Auksinis raktelis“ nuostatais.

Lopšelio-darželio buhalterinė apskaita tvarkoma vadovaujantis Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais, Buhalterinės apskaitos įstatymu, Biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos organizavimo taisyklėmis, Biudžetinių įstaigų įstatymu, Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu ir kitais teisės aktais bei lopšelio-darželio „Auksinis raktelis“ buhalterinės apskaitos politika.

Lopšelyje-darželyje veikia 6 ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupės. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupės lanko 110 vaikų. Ikimokyklinio ugdymo grupių skaičius nustatomas Šiaulių miesto švietimo skyriaus vedėjo įsakymu, priešmokyklinio ugdymo grupių skaičius nustatomas Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimu.

Lopšelyje-darželyje patvirtinti 29 darbuotojų etatai: 14 pedagoginio personalo ir 15 aptarnaujančio personalo. Dirba 14 pedagogų, iš jų 2 vadovai ir 15 aptarnaujančio personalo darbuotojai. Devyniems pedagogams suteikta ikimokyklinio ugdymo vyresniojo auklėtojo kvalifikacinė kategorija, vienam - priešmokyklinio ugdymo mokytojo metodininko kvalifikacinė kategorija, vyresniojo logopedo kvalifikacinė kategorija ir vyresniojo muzikos mokytojo kvalifikacinė kategorija.

Lopšelis-darželis savo veiklą planuoja rengdamas trejų metų strateginį veiklos planą ir metinį veiklos planą. Ugdomoji veikla ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupėse planuojama vadovaujantis nuo 2007 m. rugsėjo 1 d. parengta ikimokyklinio ugdymo programa „Vaikystės spalvos“ ir Priešmokyklinio ugdymo bendrąja programa. Siekiant kokybiško ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymosi, vaikų pasiekimai vertinami pagal Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašą, kuris padeda geriau pažinti ugdomus vaikus. Lopšelyje-darželyje susitarta dėl ugdymo(si) kokybės. Vadovaujantis Šiaulių miesto vaiko asmenybės ūgties koncepcija, siekiama ugdyti pasitikintį savimi, bendraujantį, mokantį įveikti nesėkmes, smalsų, kuriantį bendruomenės nari.

Išplėtotas IT naudojimas ugdymo proceso organizavimui. Ugdymo procese naudojami kompiuteriai, planšetės. Kompiuterizuotos visos pedagogų ir specialistų darbo vietos, veikia bevielis internetas. Įdiegtas ir naudojamas elektroninis dienynas „Mūsų darželis“.

Siekdamas efektyviau pritaikyti ugdymo turinį vaikų poreikiams ir gebėjimams lopšelis-darželis bendradarbiauja su Šiaulių Pedagogine psichologine tarnyba, Šiaulių miesto ikimokyklinio ugdymo įstaigomis „Salduvė“, „Žibutė“ ir kt., sveikatos priežiūros institucijomis: Šiaulių miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuru, Nacionaliniu visuomenės sveikatos centru prie sveikatos apsaugos ministerijos, Šiaulių universitetu ir kitomis institucijomis.

Lopšelio-darželio veikla finansuojama iš Savivaldybės ir Valstybės biudžeto lėšų pagal asignavimų valdytojo patvirtintą sąmatą. Papildomos lėšos gaunamos iš rėmėjų ir 2 proc. nuo gyventojų pajamų mokesčio. Lopšelyje-darželyje atnaujintos ugdymo(si) priemonės, 6 grupėms nupirkti baldai, kurių vertė 1730.00 Eur, įsigyta sanitarinių - higienos prekių už 600.00 Eur. 2018 metų balandžio – spalio mėnesiais įgyvendintas lopšelio-darželio pastato sienų šiltinimo investicinis projektas, kurio vertė 106 701,45 Eur, pagerino materialinę bazę. Iš esmės išremontuotos vienos grupės tualetas – prausyklos patalpos: pakeistas vamzdynas ir sanitariniai mazgai ( darbų vertė 3878.29 Eur), atliktas koridoriaus ir laiptinės remontas, kurio vertė 4680.47 Eur.

Siekdamas tęsti ugdymo(si) aplinkos modernizavimą ir atsižvelgdamas į priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijas, Lopšelis-darželis 2020-iems metams teiks investicinį projektą dėl vamzdynų ir sanitarinių mazgų atnaujinimo, kurio vertė 53043,62 Eur.

Didelis dėmesys skiriamas veiklos įsivertinimui ir racionaliame tiek intelektualinių, tiek materialinių resursų naudojimui. Lopšelyje-darželyje sukurta pedagoginės ir ūkinės veiklos priežiūros sistema, veiklos kokybės įsivertinimą atlieka įsivertinimo darbo grupė. Atlikę 2018 metų tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimą, analizuodami dabartį bei žinodami ko norime, lopšelio-darželio „Auksinis raktelis“ strateginio plano stebėsenos darbo grupė atliko SSGG analizę, įvardijo lopšelio-darželio veiklos stipriąsias ir silpnąsias puses, kurios rodo lopšelio-darželio tobulinimo kryptį:

<b>Stipriosios pusės</b>	<b>Silpnosios pusės</b>	<b>Galimybės</b>	<b>Grėsmės</b>
Atnaujinta ir įgyvendinama ikimokyklinio ugdymo programa „Vaikystės spalvos“	Per mažai skiriamas dėmesys vaiko pasiekimų tobulintinioms sritims	Pagerinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimus	Neužtikrinta ikimokyklinio, priešmokyklinio ir pradinio ugdymo dermė
Vykdomas komandinis darbas	Trūksta paramos teikimo naujiems specialistams	Sukurti paramos teikimo naujiems pedagoginiams specialistams sistemą	Pedagogų kaita ir susilpnėjusi ugdymo kokybė
Kryptingas bendradarbiavimas su šeima	Nepakankama neformaliojo vaikų švietimo įvairovė	Plėsti neformaliojo vaikų švietimo programų įvairovę	Netenkinamas vaikų ir jų tėvų poreikis neformaliojo vaikų švietimo programų įgyvendinimui
Atliktas lopšelio-darželio pastato sienų šiltinimas	Susidėvėjęs vamzdynas, santechniniai įrengimai ir elektros instaliacija	Parengti ir įgyvendinti vamzdyno, santechninių įrengimų ir elektros instaliacijos investicijų projektus	Neracionaliai panaudotos lėšos

Lopšelio-darželio „Auksinis raktelis“ strateginis planas parengtas siekiant efektyviai organizuoti įstaigos veiklą, kryptingai siekti numatytų tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimo.

Šis planas dera su 2015-2024 metų Šiaulių miesto strateginiu plėtros planu, su Šiaulių miesto savivaldybės 2018-2020 metų strateginio veiklos plano 2019 metų švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programos (08) aprašymu. Lopšelio-darželio „Auksinis raktelis“ 2019 – 2021 metų strateginį veiklos planą rengė lopšelio-darželio „Auksinis raktelis“ direktoriaus 2018 m. lapkričio 14 d. įsakymu Nr.V-75 sudaryta darbo grupė. Lopšelio-darželio „Auksinis raktelis“ 2019 – 2021 metų strateginiam veiklos planui pritarė lopšelio-darželio taryba 2018 m. gruodžio 18 d. posėdyje.

## II SKYRIUS

### TIKSLAS (08) UŽTIKRINTI VISUOMENĖS POREIKIUS TENKINANČIŲ ŠVIETIMO, KULTŪROS, SPORTO, SVEIKATOS IR SOCIALINIŲ PASLAUGŲ KOKYBĘ IR ĮVAIROVĘ

#### TIKSLAS (01) IKIMOKYKLINIO IR PRIEŠMOKYKLINIO UGDYMO PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMAS

Įgyvendinus šį strateginį tikslą, siekiama užtikrinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo(si) kokybę, kurti šiuolaikinę ugdymo aplinką, atsižvelgiant į ugdytinių poreikius, tėvų lūkesčius.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018 m faktas	2019 m	2020 m	2021 m
1. Vaikų lankančių įstaigų skaičius	115	115	115	115
2. Projektų, programų skaičius	6	6	6	6
3. Neformaliojo vaikų švietimo programų skaičius	3	4	4	4
4. Ugdymo turinio realizavimo priemonių skaičius	9	9	9	9

## III SKYRIUS

### 01 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Taikoma atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa „Vaikystės spalvos“. Priešmokyklinio amžiaus vaikai ugdomi pagal bendrąją priešmokyklinio ugdymo programą. Siekiant kokybiško ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymosi, vaikų pasiekimai vertinami pagal Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašą. Priešmokyklinio ugdymo pedagogai įtraukia vaikus į savo pasiekimų įsivertinimą pagal parengtas ir patvirtintas formas.

Sėkmingas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimas laiduoja kokybišką paslaugų teikimą ir garantuoja vaikų socialinį ir psichologinį saugumą. Ugdymo programos socialinių gebėjimų ugdymo plėtojimui įsijungta į Šiaulių miesto savivaldybės socialinių partnerių tinklą mokinių socialinių kompetencijų ugdymo sistemoje (SKU).

Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymosi poreikio tenkinimas būtų pasiektas įgyvendinus šiuos uždavinius.

#### 01.01. Uždavinys. Pagerinti vaikų pasiekimus

Vadovaudamiesi Ikimokyklinio ugdymo programų kriterijų aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2005 m. balandžio 18 d. įsakymu Nr. ISAK-627, Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašu (2014), lopšelis-darželis „Auksinis raktelis“ nuo 2007 m. rugsėjo 1 d. įgyvendina pedagogų parengtą ugdymo programą, kuri 2012 m. buvo patobulinta, 2016 metais atnaujinta ir taikoma. Lopšelio-darželio „Auksinis raktelis“ pedagogai

siekia vaiko asmenybės ūgties, plėtoja demokratiškus santykius bendruomenėje, kartu su šeima rengia vaiką socialiniam gyvenimui visuomenėje.

**Priemonės:**

**01.01.01. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimas**

**01.01.02. Programų, projektų integravimas į ikimokyklinio ugdymo turinį**

**01.02. Uždavinys. Teikti sistemingą ir veiksmingą švietimo pagalbą kiekvienam vaikui**

Vaikų pasiekimų ir pažangos vertinimas pagal Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašą, sudaro sąlygas giliau pažinti vaiką, įvertinti jo gebėjimus, pasiekimus. Atsižvelgiant į kiekvieno vaiko patirtį, įvertintus pasiekimus, gebėjimus, teikiama tikslinga švietimo pagalba. lopšelyje-darželyje švietimo pagalbą teikia logopedas ir nuo 2018 metų rugsėjo mėnesio socialinis pedagogas.

Į ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo turinį integruojami vaikų sveikatos saugojimo ir stiprinimo projektai, kurių veikloms įgyvendinti panaudojamos projektų teikiamos galimybės.

**Priemonės:**

**01.02.01. Ikimokyklinio amžiaus vaikų tobulintųjų pasiekimų sričių gebėjimų gerinimas**

**01.02.02. Asmeninės vaiko saviraiškos poreikio tenkinimas**

**01.02.03. Specialiųjų ugdymosi poreikių tenkinimas**

**01.02.04. Sveikatinimo projektų įgyvendinimas**

#### IV SKYRIUS

#### TIKSLAS (02) UGDYMO IR KITŲ APLINKŲ ATNAUJINIMAS

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018 m faktas	2019 m	2020 m	2021 m
1. Ūkinių ir higienos priemonių skaičius	1006	1010	1010	1010
2. Inventoriaus skaičius	2	39	49	40
3. Investicijų projektų skaičius	1	0	1	0

#### V SKYRIUS

#### 02 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

2018 metais atliktas pastato sienų apšiltinimas ir pastato sienų nuogrindų tvarkymas padėjo racionaliau panaudoti lėšas ir užtikrinti vidaus patalpų temperatūrinį režimą. Siekiant taupiai naudoti biudžeto lėšas, 2019 metais numatyta parengti ir teikti miesto savivaldybei elektros instaliacijos atnaujinimo investicijų projektą.

**02.01. Uždavinys. Užtikrinti įstaigos sėkmingą funkcionavimą**

Vadovaujantis Higienos normomis bei kitais teisės aktais, lopšelyje - darželyje kuriama sveika, saugi, higienos normas atitinkanti ugdymosi ir darbo aplinka.

Siekiant įstaigos sėkmingo, saugaus funkcionavimo, reikalinga atlikti vidaus patalpų remontą, įsigyti higienos ir ūkinių prekių, atnaujinti nusidėvėjusį inventorių, įsigyti patalynės, naujus darbo drabužių komplektus, atnaujinti kiemo teritorijos aplinkas.

**Priemonės:****02.01.01. Vidaus patalpų remontas****02.01.02. Pedagogų ir kitų darbuotojų darbo sąlygų gerinimas****02.01.03. Lauko želdinių įsigijimas****02.01.04. Pastato būklės gerinimas****02.02. Uždavinys. Užtikrinti įstaigos higienines sąlygas**

Siekiant gerinti įstaigos higienines sąlygas, reikalinga atnaujinti vaikišką inventorių, įsigyti vaikiškų kėdelių ir staliukų, spintų vaikų drabužiams. Gupių patalpos, virtuvė, kabinetai 100 procentų aprūpinami sanitarinėmis – higieninėmis priemonėmis.

**Priemonės:****02.02.01. Sanitarinių-higieninių priemonių įsigijimas****02.02.02. Inventoriaus įsigijimas****Veiklos plano priedai**

1. Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai.
2. 2019-2021 metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

SUDERINTA

Šiaulių lopšelio-darželio „Auksinis raktelis“  
tarybos pirmininkė  
Olesia Kononenko

2018-12-17

SUDERINTA

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo, kultūros ir sporto departamento  
Švietimo skyriaus vedėja

Edita Minkuvienė

201 - -